

**Brochure d'information pour  
le Réseau des Pépinières  
Urbaines**

Mars 2022

# PROGRAMME D'ANIMATION DES PÉPINIÈRES URBAINES

Le programme d'animation des pépinières urbaines - porté par le groupement d'animation et financé par l'AFD - vise à accompagner les pépinières urbaines via le développement et la coordination d'un réseau international et la réalisation d'activités d'échanges et d'expertise.

## QUI FAIT QUOI ?

### **Le groupement d'animation**

Accompagne les pépinières urbaines par l'organisation d'activités d'échange et d'appui ; appuie le déploiement de nouvelles pépinières ; communique et capitalise autour de la démarche des pépinières ; fédère et crée une dynamique autour d'un réseau pluriacteurs.

### **Les pépiniéristes**

Réalisent des projets d'urbanisme transitoire conçus avec leurs usager.ère.s, liés à de grands projets urbains sous maîtrise d'ouvrage publique.

### **L'AFD**

Finance les grands projets urbains, les pépinières urbaines et le programme d'animation (avec un co-financement tiers de 10% pour les deux derniers).

### **L'IRD**

Porte un programme de suivi-évaluation et de capitalisation autour des pépinières urbaines.



# Le programme d'animation des pépinières urbaines :

1.44 M€ financé en partie par l'AFD

2020

4 COPIL et 8 COTECH organisés

2024

## Le groupement d'animation des PU

Le groupement d'animation est un collectif de quatre structures (ONGs et bureau d'architecte) qui se sont réunies pour appuyer les pépinières urbaines et développer ce réseau. Le **Gret** est chef de file et assure notamment le secrétariat. Les membres du groupement sont répartis entre la France et Dakar.

Virginie Rachmuhl  
(Gret)

Sarah Lecourt  
(Gret)

Anaïs Ngoussi  
(Gret)

Lucie Alex-Billaud  
(Gret)

Abdoulaye Fall  
(Gret)

Bea Varnai  
(Urbamonde)

Pape Keita  
(UrbaSen)

Bénédicte Hirschberger  
(UrbaMonde)

Olivier Bedu  
(Cabanon vertical)

## Deux instances de gouvernance

- **Comité de pilotage (COPIL) :** instance d'orientation stratégique du dispositif global de l'AFD pour l'accompagnements pépinières urbaines. Instance de participation et d'expression des PU.
- **Comité technique (COTECH) :** instance de pilotage opérationnel et de liaison avec l'AFD pour le programme d'animation.

## Le Réseau des Pépinières Urbaines (RPU)



PU Tunisie



PU Ouagadougou



PU Abidjan



PU Dakar



PU Nairobi



PU Tananarive

## Les partenaires



Acteurs.rices  
urbanisme  
participatif, tactique  
et transitoire



# Les activités du programme

## Communication

- Le Réseau des Pépinières Urbaines dispose de sa propre identité visuelle, déclinée pour chaque Pépinière locale.
- Les Newsletters de la Pépinière Urbaine sont envoyés trimestriellement. Inscrivez-vous à la Newsletter : <https://pepinieres-urbaines.org/fr/> en bas de la page d'accueil.
- Des conférences, webinaires et tables rondes sont organisés par l'équipe d'animation, par exemple à l'occasion des COPILs, et lors de rencontres locales et internationales (World Urban Forum) Table ronde : urbanisme transitoire et participatif : quels apports pour la fabrique urbaine ? (octobre 2020)

## Echanges d'expériences

- Les **Rendez-vous du Réseau** sont des échanges entre pairs organisés en ligne, au moins une fois par semestre avec une durée de maximum deux heures. Chaque rendez-vous aborde une thématique précise et mobilise des pépiniéristes, des partenaires institutionnels, parfois des intervenants externes. Les RDV passés portaient sur les sujets suivants:
  - Les diagnostics participatifs
  - La co-conception (méthodes et outils)
  - La posture de facilitateur et la participation de toutes et tous
  - Les fonds d'appui
  - L'art et la rue : les pratiques artistiques et culturelles dans l'espace public
  - La mobilisation et sécurisation du foncier
  - La mobilisation des maîtrises d'ouvrages
- Les **missions d'échange** sont organisées en présentiel ; elles mobilisent au moins deux équipes de pépiniéristes et les maîtrises d'ouvrages locales et durent environ une semaine. Elles sont pensées et animées en fonction des thématiques prioritaires des pépinières et visent à favoriser l'apprentissage entre pairs.
  - Dakar rencontre Ouagadougou (février 2021)
  - Ouagadougou rencontre Abidjan (avril 2021)
- La **Semaine des Pépinières Urbaines** est l'occasion de retrouver l'ensemble des pépinières pendant une semaine. Une première édition a eu lieu en décembre 2021 à Dakar ; une deuxième édition sera organisée avant la fin du programme.
- Un ou deux **voyages d'études** seront organisés avec des pépiniéristes et maîtres d'ouvrage.

# Les activités du programme

## Capitalisation et mise en perspective

Le programme d'animation réalise, en collaboration avec les pépinières, de la **documentation audiovisuelle** portant sur la démarche de projet, les enseignements et les questionnements soulevés par ce dispositif

Radio Pépit' La Radio de la Capit'

- Contributions à des **journaux, articles de presse et de revue**. Numéro sur l'urbanisme transitoire dans la revue de l'Agence Nationale de la Rénovation Urbaine
- Le programme d'animation alimente, en collaboration avec des **ateliers étudiants**, les réflexions générales et un benchmark d'expériences d'urbanisme tactique, participatif et transitoire : <https://pepinieres-urbaines.org/fr/inspiration/>
- Le **programme d'animation échange avec des organisations, réseaux et communautés de pratiques du monde de la fabrique urbaine participative**, pouvant enrichir la démarche des Pépinières Urbaines (ONU-Habitat, Center for African Public Space, Placemaking Network, STUN, etc.)

## Formations et renforcement des capacités

- Le programme conçoit et expérimente **différents formats d'apprentissage** :

En présentiel, lors des **missions d'échange et mission de suivi**

En présentiel, lors de **sessions de formation sur l'urbanisme transitoire**

A distance, à travers un **MOOC** (Massive Open Online Course) mis en œuvre par le African Cities Lab (Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne) en cours de conception (première session début 2023)



# Les appuis sur mesure du programme d'animation



## **Demandes d'appui ponctuel**

Votre Pépinière expérimente un point de blocage ? Vous avez besoin d'un conseil technique ou stratégique ? Vous souhaitez vous inspirer d'autres expériences ? Vous voulez former un membre de votre équipe à une compétence ?

Vous souhaitez être accompagné.e sur l'intégration du genre et des questions de l'environnement dans vos projets ?

**Ecrivez-nous ou remplissez ce  
formulaire :**

**<https://forms.gle/LJqmo9BRx6Pie2ac9>**



## **Résidences (et stages)**

Les résidences sont des séjours prolongés entre pépiniéristes. Un.e membre d'une pépinière se déplace pour une durée de plusieurs semaines au sein d'une autre pépinière pour favoriser un apprentissage mutuel et pour conduire des missions conjointes.

**Pour faire partie de ce  
programme**, envoyez votre  
demande à :

**<https://forms.gle/LJqmo9BRx6Pie2ac9>**

Un maximum de 4 résidences est prévu pour la durée du programme d'animation.



## **Communication externe**

Vous souhaitez mieux communiquer autour de vos activités de terrain ? Réaliser des projets audiovisuels (émission radio, podcast, vidéos de présentation) ? Soigner votre espace sur la plateforme **[pépinieres-urbaines.org](https://pépinieres-urbaines.org)** ?

Le programme d'animation peut soit vous appuyer directement dans votre démarche, soit organiser un échange ou une formation si vous êtes plusieurs.

Contactez :

**[ngoussi.senegal@gret.org](mailto:ngoussi.senegal@gret.org)**



## **Echanges, visites d' étude et missions**

Vous avez une idée pour une mission d'échange ou un voyage d'étude ? Une thématique à aborder en particulier ?

Soumettez vos idées via ce formulaire :

**<https://forms.gle/LJqmo9BRx6Pie2ac9>**

Programme du 1er semestre 2022										
	Activités	Commentaire	Participants	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	
Mission expertise et voyage d'étude	<b>Formation</b> sur l'urbanisme participatif auprès des acteurs de la PU de Tananarive	Une formation sur les outils et pratiques de l'urbanisme tactique, transitoire et participatif sera faite lors de la mission d'identification de la PU de Tananarive. Cette formation pourrait être répliquée, au besoin, auprès des acteurs de d'autres pépinières urbaines	Groupement d'animation, PU Tananarive							
	<b>Echange multi-pépinières</b> sur les enjeux de gestion en Tunisie	Les questions liées à la gestion des équipements et à la gestion urbaine de proximité est un enjeu récurrent pour tous les projets des PU. Cette mission d'échange permettra de se questionner, d'étudier les manières dans chaque projet de l'appréhender et de définir des outils.	Groupement d'animation, toutes les pépinières en cours							
Echange entre pépinières	<b>RDV du réseau</b> sur les groupes d'épargne	L'expérience de la Fédération Sénégalaise des Habitants à travers ses groupes d'épargne est apparue lors de la SPU comme inspirante pour de nombreux acteurs et actrices des PU. Ce RDV du réseau permettrait de présenter les contours et de réfléchir aux pistes de réplication dans d'autres localités.	Groupement d'animation, PUD, toute personne / PU intéressée par le sujet				<b>20-avr</b>			
Communication	<b>Newsletter</b>	Les newsletter sont des moments privilégiés de communication interne à l'animation. C'est aussi un moment privilégié pour les pépinières de prendre le temps et le recul sur les activités réalisées	Groupement d'animation, PU							
	Actualisation de la <b>plateforme des pépinières urbaines</b>	Après échanges et réflexions il a été décidé de faire une mise à jour de la plateforme afin qu'elle devienne un outil de communication externe pour les PU et le programme d'animation.	Groupement d'animation, PU							
	<b>Annuaire et cartographie des compétences</b>	Pour favoriser les échanges entre PU sans intermédiation et pour permettre à chacun de mieux connaître les compétences des acteurs du réseau, un annuaire / carto des compétences sera abrité sur la plateforme web	Groupement d'animation							
	<b>Forum Urbain Mondial</b>	Le Forum Urbain Mondial aura lieu en juin en Pologne à Katowice. Il sera l'occasion de valoriser et communiquer sur la démarche des pépinières urbaines.	2 personnes du groupement, 2 pépiniéristes et.ou MOA							

... et plein d'autres activités que vous pouvez proposer !!

# Les outils partagés du Réseau



## *La Plateforme Pépinières Urbaines*

Site web et une base de données permettant de communiquer les activités et résultats des projets : <https://pepinieres-urbaines.org/fr/>

Chaque Pépinière dispose de **son propre espace** qu'elle peut alimenter avec des actualités et contenus :

<https://pepinieres-urbaines.org/fr/pepinieres/pepiniere-abidjan/>

Des documents sont archivés sur la page **Ressources** du site :

<https://pepinieres-urbaines.org/fr/ressources/>

## *Le drive*

Chaque pépiniériste peut accéder au dossier drive partagé regroupant des outils de travail et des ressources diverses. Vous n'y avez pas accès ? Ecrivez-nous : [bea.varnai@urbamonde.org](mailto:bea.varnai@urbamonde.org) !



## *Groupe whatsapp*

Ce groupe facilite la communication au quotidien ! Pour rejoindre le groupe, cliquer ici :

<https://chat.whatsapp.com/KpgWXW7AxVI9Ta3m7A0Lsu>

# Les contacts



## *Contacts du Réseau*

[Annuaire de contact du Réseau des PU](#)



Contactez-nous :

[rachmuhl@gret.org](mailto:rachmuhl@gret.org)

[lecourt.senegal@gret.org](mailto:lecourt.senegal@gret.org)

[ngoussi.senegal@gret.org](mailto:ngoussi.senegal@gret.org)

[bea.varnai@urbamonde.org](mailto:bea.varnai@urbamonde.org)

[cabanon.vertical@gmail.com](mailto:cabanon.vertical@gmail.com)

[keita@urbasen.org](mailto:keita@urbasen.org)

[fall\\_a.senegal@gret.org](mailto:fall_a.senegal@gret.org)

[benedicte.hinschberger@urbamonde.org](mailto:benedicte.hinschberger@urbamonde.org)